

# なぜ、企業は不祥事を繰り返すのか — 東芝の不正会計事件とWEC問題に学ぶ —

主催：一般社団法人日本内部監査協会

東芝は、これまでコーポレートガバナンスや管理会計の面で先進的と評価されてきたにもかかわらず、様々な事業分野で不正会計が発覚した上に、事件後もWEC問題をはじめとする巨額の減損が相次ぎ、債務超過に転落するに至った。その原因として、マスコミ報道では、「チャレンジ」と呼ばれる経営幹部のプレッシャーを強調しているが、そのような短絡的な視点では事件の本質を理解することはできない。

本研修会では、東芝の組織体質がどのように変化したのか、内部統制機関がどうして機能不全に陥ったのか、WEC問題とは何だったのか、なぜ日本企業はM&Aに失敗するのか等々について、企業不祥事研究の第一人者である警察大学の樋口教授が解説する。

※研修内容の詳細は裏面をご参照ください。

第154回 (東京開催)	日時：2018年 1月24日(水) 13:30～17:00 (開場 13:00) 会場：日本内部監査協会 木場研修室 / 東京都江東区木場5-5-2 CN-1ビル9階
第155回 (大阪開催)	日時：2018年 2月 9日(金) 13:30～17:00 (開場 13:00) 会場：OMMビル 2階 会議室 / 大阪府中央区大手前1-7-31

【※】 災害等の影響により、中止あるいは開催日時・会場が変更になる場合は、ホームページ等で お知らせいたします。恐れ入りますが、最新情報は当協会ホームページでご確認ください。〈ホームページ〉 <http://www.iiajapan.com/>

## 〈 申 込 要 領 〉

研 修 費	正会員・個人会員 1名につき ￥15,120- (消費税¥1,120-を含む) 非 会 員 1名につき ￥18,900- (消費税¥1,400-を含む)
受 講 対 象 者	内部監査 および 関連部門所属者、上記テーマに関心のある方
定 員	第154回(東京開催) 100名 (受付終了) 締切 第155回(大阪開催) 90名 (申込先着順締切)
テ キ ス ト	当日会場にて参加証と引き換えにメインテキストを配付
申 込 方 法	① 参加申込書に必要事項をご記入のうえ、FAXもしくはメール (アドレス <a href="mailto:moushikomi@iiajapan.com">moushikomi@iiajapan.com</a> ) にてお送りください。 ② 申込書の到着次第、参加証・請求書・会場案内図等をお送りいたします。 ③ 請求書をご確認のうえ、研修日の前日までに指定口座にお振込みください。

- ※ テキストは参加証と引き換えにお渡しいたしますので、当日は必ず参加証をご持参ください。
- ※ 研修費の払戻しはいたしかねます。ご都合が悪くなられた場合は、代理の方のご出席をお願いいたします。なお、個人会員の代理出席については、代理の方ご本人が個人会員でなく、かつ所属企業(組織)が正会員でない場合、研修費の差額を申し受けますので、ご了承願います。
- ※ 申込書をお送りいただいた後、10日を過ぎても当協会より参加証が届かない、もしくはキャンセル待ちの連絡もない場合は、お手数ですがご連絡くださいますようお願い申し上げます。
- ※ 会場内での録画・録音はご遠慮ください。
- ※ 研修内容・講師が、やむを得ず変更になる場合は、あしからずご容赦ください。
- ※ 講義の進行の都合上、タイムスケジュールが変更になる場合や講義時間が延長される場合があります。
- ※ 講義の途中で休憩を入れる場合があります。
- ※ 研修費に昼食代は含まれておりませんので、各自でお取りください。

【CPE単位】「4CPE単位」が付与されます。

⇒ “CPE単位”とは、CIA、CCSA、CFSAおよびCRMA資格等の継続的専門能力開発制度における認定単位です。CPEを報告される方は、受講証明の代わりとして参加証のコピーを取り、最低3年間、保管をお願いします。

時間	研修内容	講師
<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="background-color: red; color: white; padding: 5px; writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">【東京開催月受付終了(水)】</div> <div style="margin: 10px 0;">13:30</div> <div style="border-left: 1px solid black; border-right: 1px solid black; height: 100px; width: 20px;"></div> <div style="margin: 10px 0;">17:00</div> <div style="background-color: red; color: white; padding: 5px; writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">【大阪】 2月9日(金)</div> </div>	<p>◆なぜ、企業は不祥事を繰り返すのか —東芝の不正会計事件と WEC 問題に学ぶ—</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 不正会計の実態</li> <li>2. 経営方針と不正会計の関連性</li> <li>3. 東芝の組織体質 <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 当期利益至上主義の組織文化</li> <li>(2) 上位者に迎合する下位者</li> <li>(3) 不正行為のルーティン化と正当化</li> </ul> </li> <li>4. 内部統制機関等の機能不全 <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 取締役会と監査委員会</li> <li>(2) カンパニー経理部と本社財務部</li> <li>(3) 本社経営監査部</li> <li>(4) 会計監査人</li> </ul> </li> <li>5. 東芝の再発防止策とそれに対する疑問点</li> <li>6. 東芝の経営危機 <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 送変電・配電事業問題</li> <li>(2) POS 事業問題</li> <li>(3) スマートメーター事業問題</li> <li>(4) NuGen 社問題・フリーポート事業問題</li> <li>(5) S&amp;W 社の買収と WEC 問題の巨額減損</li> <li>(6) 2016 年度決算の迷走</li> </ul> </li> <li>7. どうして M&amp;A 戦略が失敗するのか</li> </ol>	<p style="text-align: center;"><b>樋口 晴彦</b> 講師</p> <p>警察大学校 警察政策研究センター 教授</p> <p style="text-align: center;">博士(政策研究)</p>

◎ 参加申込書送付・問合せ先：一般社団法人日本内部監査協会 事務局  
〒104-0031 東京都中央区京橋 3-3-11 VORT 京橋 Tel : 03-6214-2231/Fax : 03-6214-2234  
送付先メールアドレス：[moushikomi@iijapan.com](mailto:moushikomi@iijapan.com)  
FAX 送信の際は、番号をお確かめのうえ、お間違えのないようお願いいたします。

【個人情報の取扱について】本申込書にご記入いただいた個人情報は、当研修会の運営を推進するために使用することを目的とします。また法令に定める場合を除き、個人情報を事前に本人の同意を得ることなく、第三者に提供いたしません。

第154回・第155回スキルアップ研修会(なぜ、企業は不祥事を繰り返すのか) 年 月 日

第154回(東京 1/24)
 第155回(大阪 2/9)

該当  
印

参加申込書

第154回受付終了

会社名： \_\_\_\_\_ 電話： \_\_\_\_\_

所在地： 〒 \_\_\_\_\_

部 課 室・役 職 名	フリガナ氏 名	連絡用メールアドレス
	フリガナ	@
	フリガナ	@
研修費(該当 <input checked="" type="checkbox"/> 印)	<input type="checkbox"/> 正会員 ¥15,120(税込) <input type="checkbox"/> 個人会員 ¥15,120(税込) <input type="checkbox"/> 非会員¥18,900(税込)	

参加証・請求書・会場案内図等の送付先： \_\_\_\_\_ 部・室 \_\_\_\_\_ 様宛

○ 部課室・役職名等に変更があった場合はお手数ながら当協会ホームページ「登録情報の変更」からお手続をお願いいたします。